

富田林市行財政経営改革ビジョン

令和3年度実績までの概要（中間報告書）



令和2年度
2020年



令和6年度
2024年

令和5(2023)年 3月

1. 改革3本柱の取組体系

体系一覧

| 柱Ⅰ 市民との共創によるまちづくりの推進 | | | ～新しい公共の形成～ | 39項目 |
|----------------------|-----------|--------------------|-------------|------|
| 柱Ⅰ | (1) | 多様な主体との連携 | | 27項目 |
| | | ① 市民参加型社会の推進 | No.1～5 | 5項目 |
| | | ② 多様な担い手の育成 | No.6～13、105 | 9項目 |
| | | ③ 共生型地域づくりの推進 | No.14～19 | 6項目 |
| | | ④ 多様な市政情報の発信と広聴の充実 | No.20～26 | 7項目 |
| | (2) | 行政領域の検証 | | 12項目 |
| | | ① 公民連携の推進 | No.27～30 | 4項目 |
| | ② 民間活力の導入 | No.31～38 | 8項目 | |
| 柱Ⅱ 効果的な行政運営の推進 | | | ～持続可能な行政運営～ | 34項目 |
| 柱Ⅱ | (1) | 事務事業の効率化 | | 17項目 |
| | | ① 事業の選択と集中 | No.39～41 | 3項目 |
| | | ② 事務執行の整理・合理化 | No.42～49 | 8項目 |
| | | ③ ICT技術の積極的な活用 | No.50～55 | 6項目 |
| | (2) | 組織運営の強化 | | 17項目 |
| | | ① 人材育成・働き方改革の推進 | No.56～63 | 8項目 |
| | | ② 組織体制の最適化 | No.64～67 | 4項目 |
| | | ③ 広域連携の推進 | No.68～72 | 5項目 |
| 柱Ⅲ 健全な財政運営の推進 | | | ～安定した財政運営～ | 32項目 |
| 柱Ⅲ | (1) | 歳入の確保 | | 9項目 |
| | | ① 受益者負担の適正化 | No.73～74 | 2項目 |
| | | ② さらなる収入増加策 | No.75～81 | 7項目 |
| | (2) | 歳出の最適化 | | 23項目 |
| | | ① 行政経費等の見直し | No.82～92 | 11項目 |
| | | ② 財務マネジメント機能の向上 | No.93～97 | 5項目 |
| | | ③ ファシリティマネジメントの推進 | No.98～104 | 7項目 |

行財政経営改革ビジョンにおける中間報告

本市では、令和2年度から令和6年度までの5か年間の計画期間として、「市民との共創によるまちづくりの推進」「効果的な行政運営の推進」「健全な財政運営の推進」の3つの柱を改革の視点に掲げ、効率的、効果的な行政運営の確立を目指した行財政改革に取り組んでいます。

5か年計画である行財政経営改革ビジョンの折り返し地点として、令和3年度までの取組みにおける実績を総括し報告いたします。

●これまでの取組における実績 【効果額合計】6億7,646万円

【柱Ⅰ 市民との共創によるまちづくりの推進 ~新しい公共の形成~】 9万4千円

- 多様な主体との連携
 - ・市民ボランティアの育成と連携による講座等の開催

【柱Ⅱ 効果的な行政運営の推進 ~持続可能な行政運営~】 681万1千円

- 事務事業の効率化
 - ・郵便料金計数機の設置
 - ・し尿証紙制度の廃止
 - ・ペーパーレスの推進

【柱Ⅲ 健全な財政運営の推進 ~安定した財政運営~】 6億6,955万4千円

- 歳入の確保
 - ・高度の専門知識・経験を有する職員(弁護士)の活用
 - ・とんだばやしふるさと寄附金の強化
 - ・公平な課税の実現と税収入の確保
 - ・新たな広告収入増加策の推進
 - ・未利用地の有効活用の推進 ほか
- 歳出の最適化
 - ・情報機器類の統合および情報システム関連費用の最適化
 - ・ねたきり老人見舞金・特別高齢者祝金(百寿祝金)の見直し
 - ・国民健康保険事業特別会計への操出の適正化
 - ・プレママ・ハッピーライフサポート事業の廃止
 - ・障がい者(児)給付金、難病患者見舞金の見直し
 - ・移住定住を目的とした給付金内容の見直し(継続事業) ほか

行財政経営改革ビジョンの取組を開始した令和2年度からの効果額は累計で6億7,646万円となっており、計画当初に見込んだ効果額の累計である4億2,290万円を上回っています。効果額から判断すると計画は順調に推移していますが、新型コロナウイルス感染症の拡大など、計画策定時点では予測できなかった事態により、本市を取り巻く状況は厳しさを増しており、効果的・効率的な行財政運営に向けて、引き続き、行財政改革に取り組んでいきます。

●各取組の年度別進捗状況

| 評価 | 評価の基準 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|----|----------------------------|--------|--------|
| A | 当初計画で見込んでいた以上の成果を達成した | 15 取組 | 12 取組 |
| B | 概ね計画通りに取組が進行しており、目標を達成している | 56 取組 | 60 取組 |
| C | 当初の計画から遅れが生じており、目標が未達である | 28 取組 | 27 取組 |
| D | 計画に課題があり取組が進んでいない、未着手である | 3 取組 | 4 取組 |
| 未定 | 取組の開始時期以前のもの又は実績確定前のもの | 2 取組 | 1 取組 |
| 新 | 令和4年度より新たに取組を開始するもの | 0 取組 | 1 取組 |
| 合計 | | 104 取組 | 105 取組 |

※各取組の進捗状況については毎年公表している実績報告書を参照してください

令和2年度、令和3年度ともに、A評価とB評価を合わせると全体の約7割となっており、多くの取組が順調に進んでいます。取組によっては5カ年で達成する目標を早期に達成し、取組を完了したものもあります。

一方で、当初の計画から遅れが生じている取組があり、これらの取組について内容を精査すると、新型コロナウイルス感染症の拡大防止のため、市民と協働で開催する会議や、参加者を募って実施する講習会などが中止となり、取組が進められなかったことが挙げられます。

また、取組を進める中で新たな課題が発生し、当初の計画よりも遅れている取組や、取組自体は計画通りであっても、想定した目標数値を達成できず、低い評価となっている取組があります。

行財政経営改革ビジョンの各取組においては、取組内容により効果額などの数値目標の設定のないものがあります。「人権教育の推進」や、「市の各種制度のあり方検討」など、目に見える効果を測りがたい取組についても、その進捗状況を適切に管理し、当初計画した内容に沿って取組が進んでいるか、点検を行う必要があります。

新型コロナウイルス感染症という不測の事態や新たな課題の発生等により、当初の計画から遅れが生じている取組については、計画期間において当初計画策定時に設定した目標を達成できるよう、引き続き、取組を進めていきます。

2. 目標効果額の内訳（当初計画）

| 取組項目 | | 目標効果額（千円） | | | | | | 合計 | |
|-------------------|------------------|--------------------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------|-----------|
| | | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | | | |
| 柱Ⅰ まちづくりの推進 | （Ⅰ） 多様な主体との連携 | ① 市民参加型社会の推進 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 545 | 201,442 |
| | | ② 多様な担い手の育成 | 109 | 109 | 109 | 109 | 109 | | |
| | | ③ 共生型地域づくりの推進 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| | | ④ 多様な市政情報の発信と広聴の充実 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| | （Ⅱ） 領域の検証 | ① 公民連携の推進 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 200,897 | |
| | | ② 民間活力の導入 | 0 | 0 | 66,648 | 66,980 | 67,269 | | |
| 柱Ⅱ 効果的な行政運営の推進 | （Ⅰ） 効率化 | ① 事業の選択と集中 | 0 | 0 | 5,052 | 5,323 | 5,594 | 75,117 | 233,545 |
| | | ② 事務執行の整理・合理化 | 993 | 3,952 | 3,952 | 7,491 | 41,360 | | |
| | | ③ ICT技術の積極的な活用 | 0 | 350 | 350 | 350 | 350 | | |
| | （Ⅱ） 強化 | ① 人材育成・働き方改革の推進 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 158,428 | |
| | | ② 組織体制の最適化 | 1,000 | 2,000 | 3,000 | 75,714 | 76,714 | | |
| | | ③ 広域連携の推進 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 柱Ⅲ 健全な財政運営の推進 | （Ⅰ） 確保 | ① 受益者負担の適正化 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 540,334 | 1,095,787 |
| | | ② さらなる収入増加策 | 112,681 | 109,925 | 115,785 | 100,853 | 101,090 | | |
| | （Ⅱ） 歳出の最適化 | ① 行政経費等の見直し | 71,667 | 107,337 | 87,337 | 116,939 | 116,939 | 555,453 | |
| | | ② 財務マネジメント機能の向上 | 4,639 | 8,139 | 10,780 | 12,773 | 18,903 | | |
| | | ③ ファシリティマネジメントの推進 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| | | ④ 歳出削減の推進 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 合計 | | 191,089 | 231,812 | 293,013 | 386,532 | 428,328 | 1,530,774 | | |

3. 効果額実績の内訳（令和3年度実績）

| 取組項目 | | 効果額（千円） | | | | | | | |
|-------------------|--------------|--------------------|---------|---------|-------|-------|---------|---------|---------|
| | | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 合計 | | |
| 柱Ⅰ まちづくりの推進 | （Ⅰ）多様な主体との連携 | ① 市民参加型社会の推進 | 0 | 0 | | | 0 | 94 | 94 |
| | | ② 多様な担い手の育成 | 16 | 78 | | | 94 | | |
| | | ③ 共生型地域づくりの推進 | 0 | 0 | | | 0 | | |
| | | ④ 多様な市政情報の発信と広聴の充実 | 0 | 0 | | | 0 | | |
| | （Ⅱ）地域の検証 | ① 公民連携の推進 | 0 | 0 | | | 0 | 0 | |
| | | ② 民間活力の導入 | 0 | 0 | | | 0 | | |
| 柱Ⅱ 効果的な行政運営の推進 | （Ⅰ）効率化 | ① 事業の選択と集中 | 0 | 0 | | | 0 | 5,244 | 6,811 |
| | | ② 事務執行の整理・合理化 | 928 | 3,887 | | | 4,815 | | |
| | | ③ ICT技術の積極的な活用 | 65 | 364 | | | 429 | | |
| | （Ⅱ）強化 | ① 人材育成・働き方改革の推進 | 0 | 0 | | | 0 | 1,567 | |
| | | ② 組織体制の最適化 | 1,212 | 355 | | | 1,567 | | |
| | | ③ 広域連携の推進 | 0 | 0 | | | 0 | | |
| 柱Ⅲ 健全な財政運営の推進 | （Ⅰ）確保 | ① 受益者負担の適正化 | 101,292 | 159,532 | | | 260,824 | 411,929 | 669,554 |
| | | ② さらなる収入増加策 | 81,520 | 69,585 | | | 151,105 | | |
| | （Ⅱ）歳出の最適化 | ① 行政経費等の見直し | 83,553 | 136,266 | | | 219,819 | 257,625 | |
| | | ② 財務マネジメント機能の向上 | 18,903 | 18,903 | | | 37,806 | | |
| | | ③ ファシリティマネジメントの推進 | 0 | 0 | | | 0 | | |
| | | 合計 | 287,489 | 388,970 | 0 | 0 | 0 | | |

富田林市行財政経営改革ビジョン

発行日:令和2年(2020)年11月

(令和5年3月時点)

発行:富田林市総務部行政管理課

〒584-8511 富田林市常盤町1番1号

Tel:0721-25-1000 Fax:0721-25-9037

E-mail:g-kanri@city.tondabayashi.lg.jp

Web:<https://www.city.tondabayashi.lg.jp>

市民とともにつくる。
市民が幸せになる。
市民本位の市政を推進!

富田林市行財政経営改革ビジョン

